

Impala Risk



Simulación de Riesgo en Proyectos

Servicios

Capacitación

www.ImpalaRisk.com



Simulador de Riesgo en Proyectos

El peor riesgo es desconocer el riesgo

Los actuales Gerentes de Proyectos se enfrentan a costos cada vez más ajustados y plazos más difíciles de cumplir.

El proyecto se desarrolla en un entorno de incertidumbre en el cual la toma de decisiones no puede esperar los tiempos necesarios para disponer de toda la información.

Pero, al mismo tiempo, las organizaciones buscan mayor previsibilidad en sus proyectos.

Riesgo. Es un evento incierto que, si ocurre, tiene un efecto negativo al menos en uno de los objetivos del proyecto.

Guía del Project Management Body Of Knowledge (PMBOK) – 3ª edición - PMI

Este marco impulsa la utilización de modernas técnicas de identificación, modelización y simulación de riesgos, que ayuden a prevenir desvíos o impactos en los objetivos del proyecto.

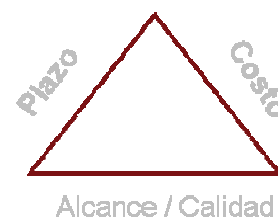
Se recurre, por tanto, al **análisis cuantitativo de riesgo**, para estimar su impacto sobre el proyecto, y diseñar cursos preventivos de acción que lo eviten, mitiguen, o lo transfieran.

Impala Risk le ayudará, desde el primer momento, a identificar el grado de exposición al riesgo que enfrenta su proyecto, en dos dimensiones esenciales: plazo y costo.

Mediante la simulación podrá responder preguntas como:

¿Qué riesgo existe en cumplir con la fecha planificada y el presupuesto asignado?

¿Qué fecha de fin tendría el proyecto si se asume sólo el riesgo aceptado por la organización para sus proyectos?



Dada la incertidumbre que identificamos, ¿cuál es el auténtico camino crítico del proyecto, y cuál debería ser la reserva para contingencias?

En definitiva: ¿cuál es el grado de exposición al riesgo que se asume en este proyecto?



Mejores decisiones basadas en simulación de riesgo

Impala Risk es un software de simulación de riesgo en proyectos que se integra de forma natural con Microsoft Project, permite modelizar la incertidumbre directamente sobre sus proyectos, y responder las preguntas anteriores.

Impala Risk utiliza potentes herramientas de simulación, como el método Montecarlo, que se complementan con el Análisis de Sensibilidad, y genera cientos, o miles, de escenarios que responden al patrón de incertidumbre de su proyecto. Y expone los resultados mediante gráficos e indicadores integrados directamente en el Diagrama de Gantt del proyecto.

Una **simulación** usa un modelo de proyecto que traduce las incertidumbres especificadas a un nivel detallado a su impacto posible en los objetivos, que están expresados para el proyecto total.

Guía del Project Management Body Of Knowledge (PMBOK) – 3ª edición - PMI

Impala Risk es el único software de su tipo que expone todos los datos producidos durante la simulación en un modelo de datos abierto, que permite generar los reportes y gráficos más personalizados que se requieran, y en las herramientas de su preferencia. Por ejemplo Microsoft Excel, PowerPoint, etc.

Diseñado bajo la premisa de mantener la simplicidad sin sacrificar información valiosa para la toma de decisiones, **Impala Risk** minimiza el impacto de la curva de aprendizaje y brinda el resultado de complejas simulaciones de riesgo en cuestión de minutos



Características y Beneficios

_ Integración con Microsoft Project

Impala Risk es un complemento (add-in) que integra en la barra de herramientas de Microsoft Project. De esta forma, permite interactuar más eficientemente con el plan, y evita la transferencia de datos entre aplicaciones.



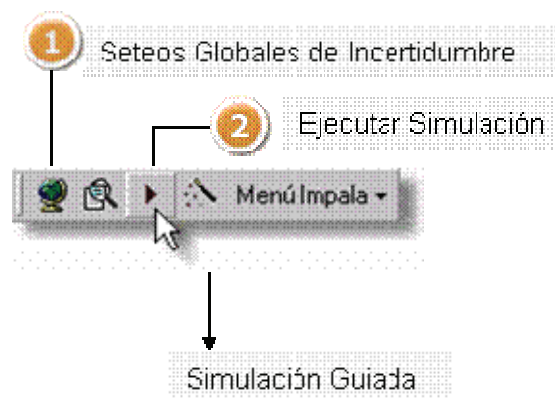
_ Modelo realista de incertidumbre

Impala Risk aporta realismo a las simulaciones mediante características como Valores Coherentes de Negocio, y distribuciones de frecuencia independientes para plazo y costo.

El beneficio: mejores resultados para una mejor toma de decisiones.

_ Sencillez de uso y potencia

Con su característica **Riesgo en 2 Clicks**, **Impala Risk** pone a su disposición, en minutos, una completa simulación de riesgo en proyectos, aunque nunca haya utilizado una herramienta similar. Además brinda un asistente para una simulación guiada, y agentes de ayuda en las pantallas más importantes. Pero también brinda características avanzadas como información detallada de cada tarea y escenario, o ejecución de macros.



Impala Risk Software



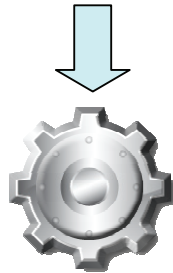
_ Datos Abiertos de Riesgo

Cada gerente de proyecto, organización u oficina de proyecto tiene sus propios formatos y estilos de reportes. **Impala Risk** posee un modelo de datos abierto que permite generar los informes y explotaciones de datos que cada usuario requiera. El repositorio de datos es accesible con herramientas estándares de mercado, desde prácticamente cualquier aplicación externa. Incluso permite ver los datos en tiempo real, mientras se ejecuta una simulación.

Modelo de Incertidumbre (Plazos + Costos)

Task Name	Duration	Start	Finish	Cost
1 - Scope	30.01 días	mié 28/04/05 08:00	mié 01/06/05 16:00	\$2,488.00
2 - Determine project scope	3 días	mié 28/04/05 08:00	vie 28/04/05 16:00	\$100.00
3 - Secure project sponsorship	11.26 días	vie 28/04/05 16:00	mié 10/05/05 10:00	\$100.00
4 - Define preliminary resources	4.26 días	mié 10/05/05 10:00	lun 16/05/05 14:00	\$300.00
5 - Secure core resources	1.48 días	lun 16/05/05 14:00	mié 19/05/05 08:00	\$1,000.00
6 - Scope complete	0.00 días	mié 19/05/05 08:00	mié 01/06/05 08:00	\$700.00
7 - Analyze Software Requirements	73.3 días	mié 01/06/05 08:00	lun 12/08/05 16:00	\$3,358.00
8 - Create SRS	0.00 días	lun 12/08/05 16:00	lun 12/08/05 16:00	\$0.00
9 - Draft project plan	0.00 días	lun 12/08/05 16:00	lun 12/08/05 16:00	\$0.00
10 - Develop preliminary budget	15.79 días	lun 12/08/05 16:00	lun 12/08/05 16:00	\$100.00
11 - Review software specification	7.00 días	lun 12/08/05 16:00	lun 12/08/05 16:00	\$50.00
12 - Incorporate feedback on SRS	5 días	lun 12/08/05 16:00	lun 12/08/05 16:00	\$0.00
13 - Develop delivery timeline	1.98 días	lun 12/08/05 16:00	mié 24/08/05 14:00	\$500.00
14 - Obtain approvals to proceed	0.00 días	mié 24/08/05 14:00	lun 24/08/05 13:00	\$0.00
15 - Secure required resources	1.48 días	lun 24/08/05 13:00	lun 24/08/05 16:00	\$0.00
16 - Analyze complete	10.30 días	vie 24/08/05 16:00	lun 12/09/05 10:00	\$0.00
17 - Review	18.41 días	lun 12/09/05 10:00	mié 29/09/05 16:00	\$4.00

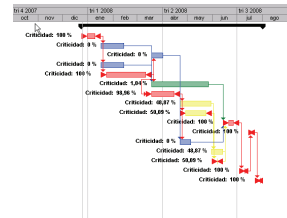
Simulación



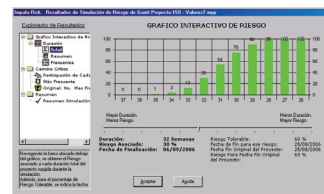
Resultados



Información en diagrama Gantt



Gráficos de la aplicación



Datos Abiertos de Riesgo para:
Otras aplicaciones
Presentaciones de negocios
Análisis detallados

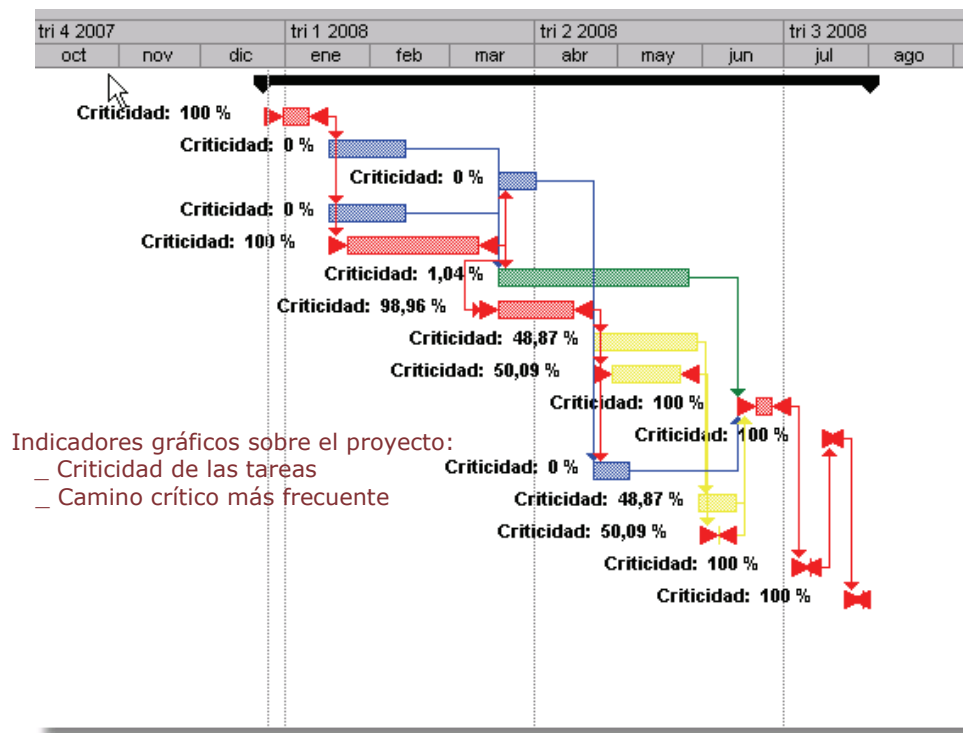


info@impalarisk.com
www.impalarisk.com



_ Información valiosa, a su disposición

Además de los datos de la simulación, **Impala Risk** brinda una variedad de reportes, indicadores y alertas. Analice la criticidad de sus tareas directamente en el diagrama de Gantt, y reciba alertas sobre las tareas que no formaban parte del camino crítico, pero que la incertidumbre las puso en el camino crítico más frecuente.



_ Potentes herramientas, a su alcance

Los más potentes métodos de análisis cuantitativo, integrados en una sola herramienta: simulación por método Montecarlo, Análisis de Sensibilidad, y Valor Monetario Esperado.



Quienes se benefician utilizando Impala Risk

✓ **CEOs.** Actualmente todas las organizaciones llevan adelante proyectos. Los directivos ahora pueden identificar, rápidamente, qué nivel de riesgo están asumiendo en los proyectos

Se recomienda el uso del modelado y la simulación para el análisis de los riesgos de costos y del cronograma, porque son más efectivos y están menos sujetos a errores de aplicación que el análisis del valor monetario esperado.

Guía del Project Management Body Of Knowledge (PMBOK) – 3ª edición – PMI

✓ **Gerentes de Área.** Los proyectos impactan cada vez más áreas, y los responsables de ellas podrán ponderar la forma en que los riesgos de los proyectos impactan en sus áreas.

✓ **Gerentes de Proyecto.** Como responsables del proyecto, deben identificar qué grado de exposición al riesgo están gestionando, qué fondo de contingencia requiere y otros datos valiosos.

✓ **Líderes de equipo.** Los riesgos pueden determinarse también para un grupo de tareas, por las que responde el líder.

El riesgo del proyecto tiene su origen en la incertidumbre que está presente en todos los proyectos

✓ **Oficinas de Proyecto.** Impala Risk pone a su alcance los elementos para el Project Risk Management, a partir del análisis de riesgo sobre los proyectos que manejan.

Guía del Project Management Body Of Knowledge (PMBOK) – 3ª edición – PMI

✓ **Áreas de Calidad.** Impala Risk les permite anticiparse a problemas surgidos de una deficiente ponderación de los riesgos.

✓ **Stakeholders.** Los interesados en el proyecto pueden anticiparse al riesgo que corre la satisfacción de sus requisitos.

El software más conveniente para la simulación de riesgo en proyectos



SaaS: Simulation as a Service

¿Quiere **medir el impacto** de los riesgos en su proyecto?
¿Necesita **comunicar** los efectos de la incertidumbre sobre el proyecto?
¿Quiere **gestionar** y anticiparse al impacto de los riesgos y necesita decidir por cuáles empezar?
¿Piensa que su proyecto no tiene riesgos?



Adaptando el exitoso modelo de **Software as a Service (SaaS)** implementado en numerosas organizaciones, **Impala Risk** lanza **Simulation as a Service**.

Mediante este servicio el proyecto obtiene todos los **beneficios innovadores de la simulación de riesgo en proyectos**, sin la necesidad de adquirir licencias de software, y evitando costos de aprendizaje.

Por lo tanto se trata de un **servicio sin riesgos, con un costo mínimo y resultados rápidos** (cerca de una semana), concretos, enfocados en el proyecto y, por lo tanto, en el negocio.



Relevamiento y
análisis de
incertidumbre

+



Simulación de
riesgo en el
proyecto

=



Información
comunicable para
gestionar los
riesgos

Simulation as a Service:
La mejor forma de comunicar los riesgos es cuantificarlos



¿En qué consiste el servicio?

El servicio se compone de tres instancias.



Reunión con el cliente

Un consultor de riesgo en proyectos se reúne con el cliente.

A través de una o dos reuniones de no más de una hora y media con el Project Manager, y/o los principales stakeholders, el objetivo es **relevar el entorno del proyecto y obtener el modelo de incertidumbre**.

De esta forma se obtienen los parámetros para la configuración de la simulación.



Simulación y preparación del informe

Implica **realizar la simulación de riesgo** a partir de las consideraciones relevadas en el cliente.

También **se obtiene la información detallada** surgida de la simulación, y se realiza el **análisis de escenarios y variables**.

Por último, la preparación del reporte final a entregar con los resultados.



Reunión final de presentación de resultados

El consultor presenta el modelo de incertidumbre elaborado a partir de lo relevado. Se presentan los resultados de ejecuciones de simulaciones de riesgo del proyecto sobre plazo y/o costo.

Se entrega un **informe final**, junto con los datos de respaldo (obtenidos durante las simulaciones).

Todo el proceso puede implicar sólo cuatro horas netas de reuniones, divididas en tres días, a lo largo de una semana, y a un costo mínimo.



¿Qué se obtiene en el informe final?

✓ Reporte oral y escrito del resultado.

Los resultados se presentan en un informe ejecutivo, de aproximadamente cuarenta minutos. El reporte puede ser utilizado directamente en posteriores presentaciones del proyecto a otros interesados.



✓ Radar de Riesgos

Se identifican las principales alertas y consideraciones estratégicas del plan, y su probable impacto sobre plazo y costo del proyecto, surgidas de la modelización de la incertidumbre y la posterior simulación.

✓ Probabilidades de cumplimiento de plazos y costos

Tanto de la fecha de fin como del presupuesto del proyecto, junto con los escenarios optimista, realista y pesimista del proyecto.

✓ Informe detallado

Información en profundidad sobre cada uno de los atributos de cada tarea (agrupadora o detallada) a lo largo de todos los escenarios de la simulación, junto con herramientas para su explotación y análisis.

✓ Índices del proyecto

Incluye, entre otros, complejidad relativa del proyecto, tipos de delimitaciones de las tareas, cantidad de hitos, probabilidades de cumplimiento, y otros indicadores valiosos para el Project Portfolio Management (PPM).

✓ Metodología utilizada para el estudio

Un elemento esencial en el análisis de los resultados cuantificados es la documentación del método utilizado para obtener los resultados.



Beneficios

Foco en los objetivos y beneficios tangibles

En el transcurso de aproximadamente una semana se obtiene un mapa de los riesgos y su impacto en el proyecto.

Resultados comunicables

Los resultados basados en la simulación resultan muy valiosos como elemento de comunicación de los riesgos en los proyectos.

Absoluta confidencialidad

Todos los relevamientos, datos intermedios, e información generada, se entregan al cliente junto con el informe final.

Evita la compra e instalación de aplicaciones

No implica instalar ningún software, ni pagar licencias.

Genera un ámbito de participación dentro del equipo de proyecto

En este entorno se desarrolla la discusión que favorece el análisis de los riesgos del proyecto.

Permite crear cultura dentro de la organización sobre los efectos de los riesgos

Experiencia en manejo de herramientas de riesgo

Si la organización selecciona una herramienta de análisis de riesgo, puede reutilizar la experiencia obtenida en este trabajo puntual.

Reusabilidad del análisis

Posterior análisis de riesgo del mismo plan, o de planes similares, sólo requieren considerar nuevamente las variables modificadas.



Propuesta de valor

Impala Risk ofrece cursos especializados en la metodología, herramientas y técnicas vinculadas a la gestión de proyectos.

El objetivo principal es brindar valor a sus clientes a través del conocimiento, articulando la teoría con casos y experiencias reales.

Nuestra visión de la capacitación excede la exposición lineal de contenidos, o la simple presentación de temas.

Nos comprometemos en la **búsqueda de caminos que acerquen la teoría a la práctica, y al interés del participante**, y le aporten no sólo el valor del conocimiento, sino también soluciones en el desempeño de su actividad profesional.

Por lo tanto, los contenidos de los cursos, la metodología de exposición, y la interacción entre los participantes buscará, en todo momento, vincular el marco conceptual con casos concretos, lecciones aprendidas y experiencias aplicables.

Todos los cursos son brindados por **profesionales con certificación PMP** (Project Management Professional), emitida por el Project Management Institute.

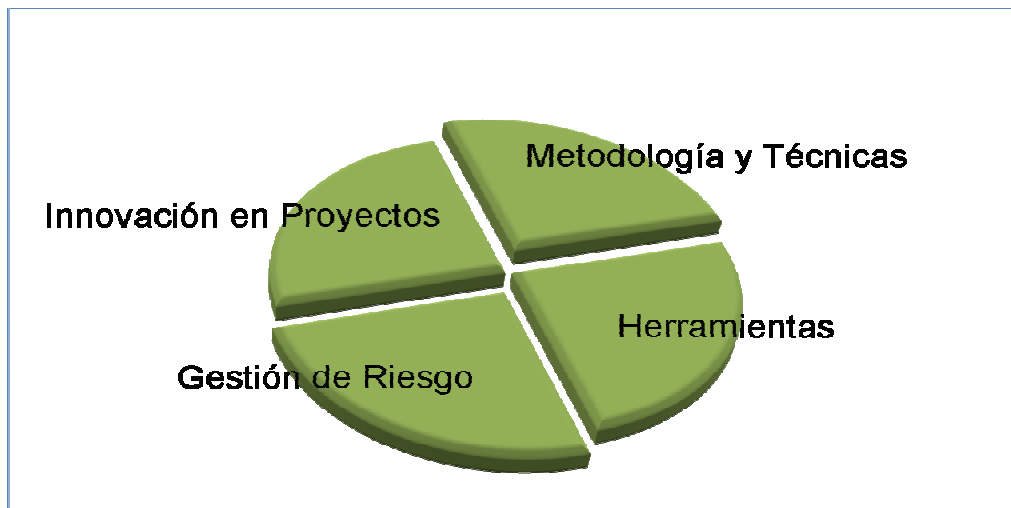
Los materiales entregados a los participantes están compuestos por **contenido original**, desarrollado específicamente para la comprensión de cada tema, y la orientación del curso



Áreas de Capacitación

Impala Risk concentra los contenidos de sus cursos en 4 áreas integradas a través de las temáticas tratadas en cada uno.

Así, de manera articulada, el conocimiento se construye progresivamente a partir de los temas de cada área, y **permite enfocar la solución de capacitación en la necesidad del cliente.**



Modalidades flexibles

La transferencia de conocimiento se produce de una forma ágil y flexible, ya que **Impala Risk** cuenta con diferentes modalidades, formatos y contenidos.

- **Cursos y Seminarios**

Desarrollados en modernas instalaciones equipadas con la infraestructura necesaria, o *in company*.

- **Desayunos de actualización**

- **Workshops**

En torno a **temáticas específicas de Dirección de Proyectos** requeridas por el cliente



Catálogo de soluciones

Metodología y Técnicas

Dirección de Proyectos (*Project Management*)

El marco de referencia difundido mundialmente, del Project Management Institute, para afrontar exitosamente procesos de transformación y mejora a través de proyectos.



Catálogo de soluciones

Herramientas

Microsoft Project orientado a los Fundamentos de la Dirección de Proyectos

Los procesos esenciales de la gestión de proyectos expuestos por el Project Management Institute aplicados mediante la herramienta de gestión de proyectos más difundida en el mercado.

Introducción a Microsoft Project

Un curso ágil a través de la herramienta líder en gestión del ciclo de vida del proyecto.

Microsoft Project Avanzado

Un curso que profundiza en las funcionalidades que pueden aportar un valor diferencial en la gestión de su próximo proyecto.

***Earned Value* con Microsoft Project**

Un curso práctico orientado a implementar la técnica del *Earned Value* (Valor Ganado) en Microsoft Project.



Catálogo de soluciones

Gestión de Riesgos

Gestión de Riesgo en Proyectos

En los entornos actuales de incertidumbre, la gestión de riesgos adquiere una importancia estratégica tanto para los proyectos como para la continuidad del negocio.

Análisis cuantitativo de riesgo

Un curso que profundiza en los riesgos del proyecto, los métodos disponibles para cuantificarlos, y las formas de comunicar los resultados.



Catálogo de soluciones

Innovación en Proyectos

Innovación y Motivación a través de Proyectos

Muchas organizaciones perciben la necesidad de un cambio, pero no logran comunicarlo internamente, y generar en sus colaboradores la dinámica necesaria para materializarlo a través de proyectos. Este curso desarrolla y ejemplifica las actitudes necesarias para alcanzar los objetivos a través de proyectos, en organizaciones públicas y privadas.