

# Impala Risk



Earned Value Management  
Implementado con Microsoft Project

Presencial

# Overview

## Resumen Ejecutivo

---

Medir el rendimiento del trabajo, y el avance real de un proyecto, es la mejor forma de anticiparse a los problemas, soportar la toma de decisiones a medida que transcurre el proyecto, y evitar sorpresas al acercarse a su conclusión.

La técnica del Valor Ganado (Earned Value) es la forma específica propuesta por el Project Management Institute (PMI) para realizar la medición del avance del proyecto y realizar proyecciones de plazo y costo.

Es un curso esencialmente práctico que desarrolla los pasos necesarios para llevar a la práctica los lineamientos planteados por la metodología.

## Objetivos

---

- Presentar los conocimientos, técnicas y herramientas necesarios para desarrollar los procesos de Valor Ganado en los proyectos.
- Brindar entrenamiento para poder implementar esta metodología de seguimiento y control de proyectos, mediante múltiples casos y ejercicios de aplicación en Microsoft Project.
- Proveer los elementos requeridos para llevar a cabo los pronósticos sobre la finalización del proyecto, en relación a su plazo, costo y desempeño técnico.

# Temario

## Marco conceptual

---

El Earned Value se desarrolla a partir de ciertos estándares aceptados globalmente para su implementación. Estos estándares aportan los lineamientos esenciales que orientan la aplicación de la técnica.

Durante este modulo se identifican y explican los fundamentos de estos estándares, y se introduce su vinculación con Microsoft Project

- Norma ISO de Earned Value
- Practice Standar for Earned Value Management – Project Management Institute ©
- Criterios de aplicación y uso

## Planificación

---

Durante la fase de planificación se establecen los criterios de adaptación de la metodología las necesidades específicas del proyecto.

A lo largo de este módulo se configuran los parámetros necesarios para responder a dichas necesidades y se desarrollan los criterios brindados por la metodología.

- Establecer criterios de utilización de MS Project
- Nivel de detalle de la información en función al nivel de riesgo del proyecto
- Técnicas de medición del Earned Value
- Configuraciones aplicables  
% completado versus % físico completado
- Establecer Línea Base
- Determinar el Presupuesto (BAC)

## 3 Elementos básicos del Earned Value

---

Los datos esenciales de la metodología se pueden incorporar a Microsoft Project, y obtener, por diferentes medios.

Este modulo expone estos medios de carga y obtención de los elementos fundamentales de la metodología.

- **Obtener PV**
- **Determinar y Obtener AC**  
Posibles causas de variación: Variación de costo y de rendimiento  
Cálculo automático y manual de Costos
- **Determinar y Obtener EV**  
Cargar novedades y avances

## 4 Análisis de performance y proyecciones

---

A partir de los datos obtenidos de la ejecución del proyecto se llega a la obtención de información valiosa para la gestión y toma de decisiones.

Este modulo desarrolla las diferentes formas de obtener la información que permitirá la gestión a través de la información disponible.

- **Indicadores de variaciones**  
CV / SV / VAC
- **Indices**  
CPI / SPI / TCPI
- **Proyecciones**  
ETC / EAC

## 5 Elementos avanzados del Earned Value

---

Cada proyecto tiene necesidades específicas. Por lo tanto la gestión también requiere la flexibilidad de información diferenciada y propia del avance del proyecto.

Este modulo presenta los métodos adicionales brindados por Microsoft Project para adaptar los datos esenciales a las necesidades específicas del proyecto actual.

- **Indicadores adicionales**
  - Porcentaje Completado
  - Porcentaje Previsto
  - Porcentaje Gastado
- **Generar indicadores personalizados**
  - Adaptar la información a las necesidades del proyecto

## 6 Comunicación de resultados e indicadores

---

El objetivo de la utilización del método de Earned Value es el soporte a la toma de decisiones que preserven el valor del proyecto para la organización. Por lo tanto resulta fundamentalmente la comunicación de sus resultados.

Este modulo expone los métodos brindados por Microsoft Project para comunicar los resultados obtenidos, de la manera que cada interesado los requiera.

- **Generación de reportes**
- **Exposición de resultados en Microsoft Excel, Microsoft Power Point, y otras herramientas**
- **Análisis por tarea, por tareas agrupadoras, por fases, y/o por el proyecto completo**

## Lecciones aprendidas

---

La capacidad de aprendizaje y generación de conocimiento resulta diferencial en la gestión de proyectos actual.

Durante este modulo se exponen numerosas lecciones surgidas de la experiencia del expositor, a través de la participación en diversos proyectos.

- Revisar el resultado de la gestión por EVM
  - Revisión de criterios utilizados
  - Modalidades de comunicación
  - Frecuencia óptima de control y reporte
- Lecciones aprendidas de aplicación en proyectos

## Material adicional y Ejercicios

---

A lo largo del curso, los conceptos se refirman mediante casos y ejercicios que cada participante plantea individualmente, y luego se resuelve en conjunto, compartiendo las ideas, conclusiones y puntos de atención específicos.

Asimismo, los asistentes al curso reciben valiosos materiales adicionales que ayudan a llevar a la práctica los temas expuestos a lo largo del curso.

- Template para utilizar en proyectos (archivo de Microsoft Project)
- Campos contenidos en la línea base
- Equivalencias de campos de Microsoft Project entre versiones español/inglés
- Ejercicios y casos de uso de los temas expuestos

# Contacto



Envíenos su consulta a [info@impalarisk.com](mailto:info@impalarisk.com)