



# Earned Value Management

Implementado con  
Microsoft Project®

Cuarta edición

Abril 2012  
Buenos Aires

# Earned Value Management con Microsoft Project®

Un curso orientado a comprender en profundidad las técnicas de Earned Value Management y su implementación exitosa mediante Microsoft Project®.

## Resumen ejecutivo

Este curso-taller analiza en profundidad una metodología que, según algunos expertos, ha sido una de las mayores innovaciones en la gestión de proyectos de los últimos años: la Gestión del Valor Ganado (Earned Value Management).

La técnica del Valor Ganado brinda la posibilidad de monitorear en forma efectiva la situación del proyecto en costo y en plazo, detectar en forma temprana los posibles desvíos relacionados, pronosticar los valores finales de costo y plazo del proyecto, además de comunicar claramente el estado del proyecto a todos los involucrados. Por lo tanto, se convierte en una herramienta valiosa para la toma de decisiones del proyecto y de la organización en su conjunto.

Si bien esta metodología fue desarrollada originalmente para proyectos de magnitud, este curso-taller brinda las **herramientas y criterios** para poder usarla también en **proyectos medianos y pequeños, de todo tipo y especialidad** (de ingeniería y construcciones, de tecnología de información, de desarrollo de nuevos productos, de marketing, etc.) y, mediante Microsoft Project®, aplicarla sin mayor dificultad a los proyectos de su organización.

## Objetivos del curso

- Presentar los conocimientos, técnicas y herramientas necesarios para **desarrollar y aplicar los conceptos de Valor Ganado** en los proyectos.
- A través de **múltiples casos y ejercicios de aplicación con Microsoft Project®**, brindar entrenamiento para poder implementar esta metodología de seguimiento y control de proyectos.
- Proveer los elementos requeridos para llevar a cabo los **pronósticos sobre la finalización del proyecto**, en relación a su plazo, costo y desempeño técnico.

## Contenidos del curso

---

- Evaluación y monitoreo del desempeño del proyecto a través de un modelo que integra su alcance, plazo y costo, así como el desempeño técnico del mismo, desde la planificación al control.
- Diversas técnicas utilizadas en la medición del Valor Ganado.
- Implantación de la metodología de **Valor Ganado** en la organización: procesos a instrumentar, dificultades y lecciones aprendidas.
- **Reportes avanzados de la situación del proyecto** en costo, plazo y desempeño técnico del proyecto a través de **Microsoft Project®**: cómo generarlos, interpretarlos y comunicarlos.
- Formulación de **pronósticos de los valores finales** de costo, plazo y desempeño técnico que podría alcanzar el proyecto.
- Desarrollo de un caso real y **práctica de aplicación de la metodología, sus técnicas y herramientas, sobre Microsoft Project®**.
- A los participantes del curso-taller se les entregará un conjunto de lecturas complementarias, casos de aplicación de esta metodología.

## ¿A quién está dirigido el curso?

---

El curso-taller está dirigido a aquellos profesionales y empresas que han implementado o están evaluando implementar la metodología de Valor Ganado, o bien aquellos que deseen evaluar su actual gestión de proyectos, y desarrollar planes para mejorarla a través del Earned Value Management.

El temario y la modalidad de dictado permiten que el curso sea de interés y aplicación para diferentes perfiles vinculados con los proyectos: **Directores, Gerentes de Proyecto, Analistas, integrantes de la Oficina de Proyectos, Consultores y profesionales involucrados en proyectos.**

## Material a entregar

---

Cada participante del curso recibirá una carpeta con los temas expuestos durante las sesiones, los casos de análisis, ejercicios y recursos para lectura complementaria adicional.

También se entregarán “**templates**” con los **principales indicadores de Earned Value** (CPI, SPI, CV, SV, ETC, EAC, y TCPI, entre otros), **listos para utilizar** en todas las versiones de Microsoft Project®.



## Metodología de dictado, duración y horarios

El curso-taller se dicta en Av. de Mayo 605, Piso 3, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, mediante la modalidad de un taller presencial interactivo, en el que los participantes aplican a casos reales los conceptos, técnicas y herramientas desarrollados

Las instalaciones cuentan con aulas especialmente acondicionadas, una PC por alumno, aire acondicionado, con en el microcentro de la Ciudad de Buenos Aires

### Fechas

Martes 10/Abril

Jueves 12/Abril

Martes 17/Abril

Jueves 19/Abril

Martes 24/Abril

18.30 a 21.30 hs

Duración total: 15 hs

## PDU's

Los participantes que completen el curso podrán reportar 15 PDU's (Professional Development Units), de Categoría B, ante el PMI® (Project Management Institute).

## Docentes del curso

Los docentes del curso son el Ing. Jorge Gadze-MBA/PMP/RMP y el Lic. Pablo Zarbo-PMP, ambos con amplia experiencia en la gestión de proyectos y en la aplicación práctica de la técnica de Valor Ganado.

## Costo

El costo del curso por persona es de \$ 1.365 + IVA (pesos mil trescientos sesenta y cinco, más IVA). Valor Final = \$ 1.650

El valor incluye *coffee break*, material a entregar, certificado de asistencia y soporte para la carga de PDU's en el sitio del Project Management Institute.

## Informes e inscripción

Para obtener más información, o reservar su vacante, por favor comuníquese a [info@impalarisk.com](mailto:info@impalarisk.com).



# Temario Detallado

---

## 1

### Marco conceptual

---

El Earned Value se desarrolla a partir de ciertos estándares aceptados globalmente para su implementación. Estos estándares aportan los lineamientos esenciales que orientan la aplicación de la técnica.

Durante este modulo se identifican y explican los fundamentos de estos estándares, y se introduce su vinculación con Microsoft Project

- Norma ISO de Earned Value
- Practice Standar for Earned Value Management – Project Management Institute ©
- Criterios de aplicación y uso

### Planificación

---

## 2

Durante la fase de planificación se establecen los criterios de adaptación de la metodología las necesidades específicas del proyecto.

A lo largo de este módulo se configuran los parámetros necesarios para responder a dichas necesidades y se desarrollan los criterios brindados por la metodología.

- Establecer criterios de utilización de MS Project
- Nivel de detalle de la información en función al nivel de riesgo del proyecto
- Técnicas de medición del Earned Value
- Configuraciones aplicables  
% completado versus % fisico completado
- Establecer Línea Base
- Determinar el Presupuesto (BAC)

# 3

## Elementos básicos del Earned Value

---

Los datos esenciales de la metodología se pueden incorporar a Microsoft Project, y obtener, por diferentes medios.

Este modulo expone estos medios de carga y obtención de los elementos fundamentales de la metodología.

- **Obtener PV**
- **Determinar y Obtener AC**  
Posibles causas de variación: Variación de costo y de rendimiento  
Cálculo automático y manual de Costos
- **Determinar y Obtener EV**  
Cargar novedades y avances

# 4

## Análisis de performance y proyecciones

---

A partir de los datos obtenidos de la ejecución del proyecto se llega a la obtención de información valiosa para la gestión y toma de decisiones.

Este modulo desarrolla las diferentes formas de obtener la información que permitirá la gestión a través de la información disponible.

- **Indicadores de variaciones**  
CV / SV / VAC
- **Indices**  
CPI / SPI / TCPI
- **Proyecciones**  
ETC / EAC

# 5

## Elementos avanzados del Earned Value

---

Cada proyecto tiene necesidades específicas. Por lo tanto la gestión también requiere la flexibilidad de información diferenciada y propia del avance del proyecto.

Este modulo presenta los métodos adicionales brindados por Microsoft Project para adaptar los datos esenciales a las necesidades específicas del proyecto actual.

- **Indicadores adicionales**
  - Porcentaje Completado
  - Porcentaje Previsto
  - Porcentaje Gastado
- **Generar indicadores personalizados**
  - Adaptar la información a las necesidades del proyecto

# 6

## Comunicación de resultados e indicadores

---

El objetivo de la utilización del método de Earned Value es el soporte a la toma de decisiones que preserven el valor del proyecto para la organización. Por lo tanto resulta fundamente la comunicación de sus resultados.

Este modulo expone los métodos brindados por Microsoft Project para comunicar los resultados obtenidos, de la manera que cada interesado los requiera.

- **Generación de reportes**
- **Exposición de resultados en Microsoft Excel, Microsoft Power Point, y otras herramientas**
- **Análisis por tarea, por tareas agrupadoras, por fases, y/o por el proyecto completo**

## 7 Lecciones aprendidas

---

La capacidad de aprendizaje y generación de conocimiento resulta diferencial en la gestión de proyectos actual.

Durante este modulo se exponen numerosas lecciones surgidas de la experiencia del expositor, a través de la participación en diversos proyectos.

- **Revisar el resultado de la gestión por EVM**
  - Revisión de criterios utilizados
  - Modalidades de comunicación
  - Frecuencia óptima de control y reporte
- **Lecciones aprendidas de aplicación en proyectos**

## + Material adicional y Ejercicios

---

A lo largo del curso, los conceptos se refirman mediante casos y ejercicios que cada participante plantea individualmente, y luego se resuelve en conjunto, compartiendo las ideas, conclusiones y puntos de atención específicos.

Asimismo, los asistentes al curso reciben valiosos materiales adicionales que ayudan a llevar a la práctica los temas expuestos a lo largo del curso.

- **Template para utilizar en proyectos (archivo de Microsoft Project)**
- **Campos contenidos en la línea base**
- **Equivalencias de campos de Microsoft Project entre versiones español/inglés**
- **Ejercicios y casos de uso de los temas expuestos**